



# EKONOMIKA FINANCIAL MANAGEMENT

# EKONOMIKA

## FINANCIAL MANAGEMENT



HOSPODÁRENIE SP SA AJ V ROKU 2003 VYZNAČOVALO ZISKOVÝM PRIEBEHOM A K 31. 12. 2003 BOL DOSIAHNUTÝ VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA VO VÝŠKE 189 046 TIS. SK PRED ZDANENÍM DAŇOU Z PRÍJMOV, ČO ZNAMENÁ TIEŽ SPLNENIE A PREKROČENIE FINANČNÉHO PLÁNU, STANOVENÉHO NA ROK 2003. PO ZDANENÍ DAŇOU Z PRÍJMOV SPLATNOU A ODLOŽENOU PREDSTAVOVAL DO-SIAHNUTÝ VÝSLEDOK VÝŠKU 96 932 TIS. SK.

MANAGEMENT OF SP WAS PROFITABLE ALSO IN 2003 AND THE RESULT OF FINANCIAL MANAGEMENT WAS SKK 189,047,000 BEFORE INCOME TAX AS PER 31. 12. 2003, WHICH MEANS THAT THE FINANCIAL PLAN FIXED FOR 2003 WAS FULFILLED AND EXCEEDED. AFTER THE INCOME TAX DUE AND DEFERRED, THE REACHED RESULT AMOUNTED TO SKK 96,932,000.

Tento výsledok bol dosiahnutý napriek výraznému pôsobeniu ročnej inflácie, ktorá bola kompenzovaná rastom regulovaných poštových taríf v priemere o 7,60 %. SP tiež zabezpečila rast priemernej mzdy oproti roku 2002 o 5,5 % v súlade s platnou Podnikovou kolektívnou zmluvou, pričom rast mzdy bol plne krytý prednostným rastom produktivity práce na zamestnanca s medziročným rastom o 13 %.

V sledovanom roku dosiahla SP výnosy v objeme 6 764 810 tis. Sk a náklady boli čerpané v objeme 6 575 764 tis. Sk. Na priaznivom výsledku hospodárenia sa podieľalo v rozhodujúcej miere lepšie plnenie výnosov z hospodárskej i finančnej činnosti a čerpanie nákladov bolo podriadené dosahovaným výnosom, s cieľom zabezpečiť plynulý chod prevádzky podniku.

Z výnosov z hospodárskej činnosti sa na výraznejšom plnení výnosov podieľala predovšetkým premiestňovacia činnosť, ktorá tvorí 70 % z dosahovaných výnosov z hospodárskej činnosti a medziročne vzrástla o 13,1 %. Obstarávateľská činnosť sa udržala na úrovni roku 2002 a z celkových výnosov predstavuje 19,8 %. Podstatnú zložku finančných výnosov, ktoré sa na výnosoch podieľali čiastkou 2,4 %, tvoria úroky a kurzové zisky.

V oblasti nákladov bol zaznamenaný medziročný rast o 13,3 % a podstatnú časť nákladov tvoria i naďalej osobné náklady s podielom 57,9 %.

V oblasti investičného rozvoja boli splnené stanovené ciele pri bežných investíciách a rozvojových investičných aktivitách a financovanie bolo zabezpečené z vlastných zdrojov (odpisy) a čerpaním investičného úveru. Financovanie bolo plynulé a okrem zabezpečenia obstarania investícií boli zaplatené všetky splátky istiny a úrokov z čerpaných úverov v termínoch ich splatnosti.

SP si v roku 2003 splnila všetky daňové a odvodové povinnosti voči štátnemu rozpočtu a plynule uhrádzala i svoje záväzky voči poisťovňam a dodávateľom, čo svedčí o plnej platobnej schopnosti podniku.

O úspešnosti hospodárenia SP v roku 2003 svedčí aj potvrdenie dosiahnutého krátkodobého lokálneho CRA Ratingu na úrovni skP-1a, dlhodobého CRA ratingu od agentúry CRA RATING AGENCY na úrovni A-/sKAaa, čo predstavuje najvyššiu možnú úroveň ratingov, dosiahnuteľnú v Slovenskej republike. Ratingová agentúra vo svojom hodnotení ocenila predovšetkým pokračujúci trend ziskového hospodárenia SP a jej mieru prispôsobenia sa novému regulačnému rámcu trhu poštových služieb ako aj príprava a zavádzanie nových produktov (napr. hybridná pošta).

This result was reached despite the significant annual inflation, which was compensated by the increase of regulated postal tariffs, in average by 7.60 %. SP also secured the growth of average wage compared to 2002, by 5.5 % in harmony with the Corporate Collective Agreement, under the fact that the growth of wage was fully covered by necessary productivity increase per employee with inter-annual increase by 13 %.

In the monitored year, revenues of the SP amounted to SKK 6 764 810 000 and costs were drawn in the volume SKK 6 575 764 000. On the favourable result of financial management, the better fulfilment of revenues from operational and also from financial activity participated in decisive extent and drawing of costs was subordinated to reaching of revenues, aimed at securing of smooth running of the enterprise.

From operating revenues, the distribution activity, being 70 %, more significantly contributed to fulfilment of revenues, and its inter-annual increase was 13.1 %. The third-party activity was on the level of 2002, and it represents 19.8 % on total revenues, the financial gains participate with 2.4 % - they are the interests and exchange rate profits.

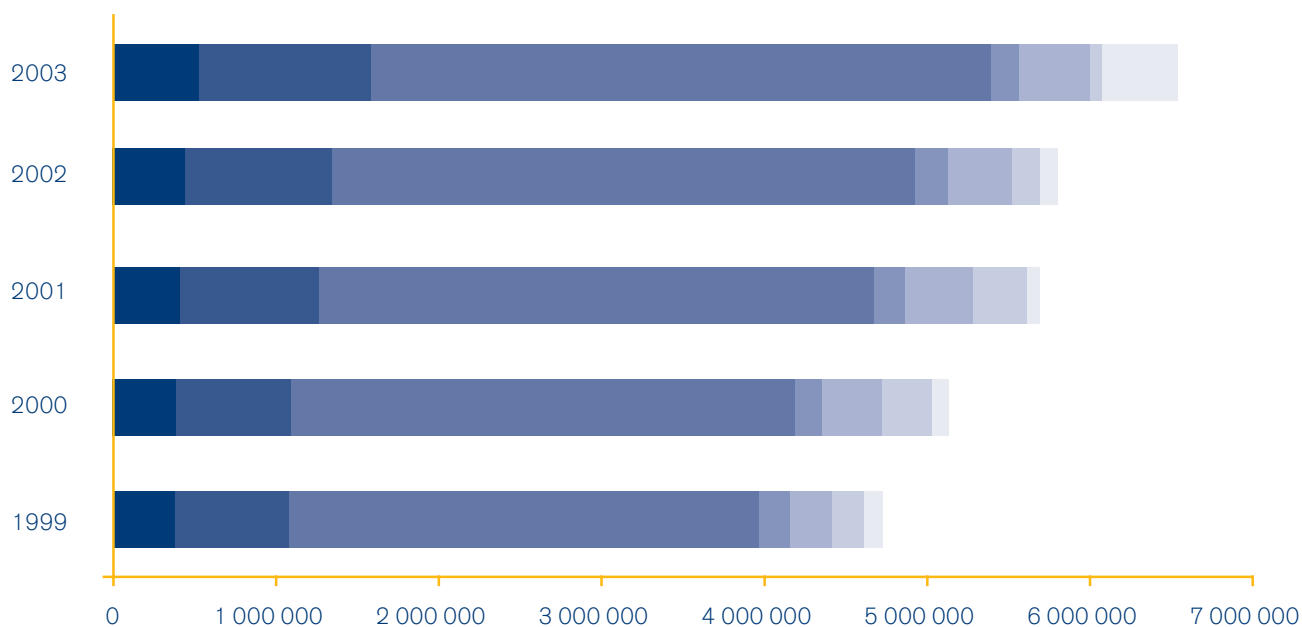
In the field of costs there was an inter-annual increase by 13.3 % and the personnel costs with the share 57.9 % continued to be the substantial part of costs.

In the field of investment development, the set targets were fulfilled in current investments as well as in development investment activities, and the funding was secured from the own sources (depreciation) and by drawing on investment loan. Funding was continuous and in addition to security on procurement of investments, all installments of principal and interests from the drawn loans were paid up on the due dates.

SP in 2003 met all its tax and contribution duties toward the state budget and continuously paid its payables to insurance companies and suppliers, which evidences the solvency of the enterprise.

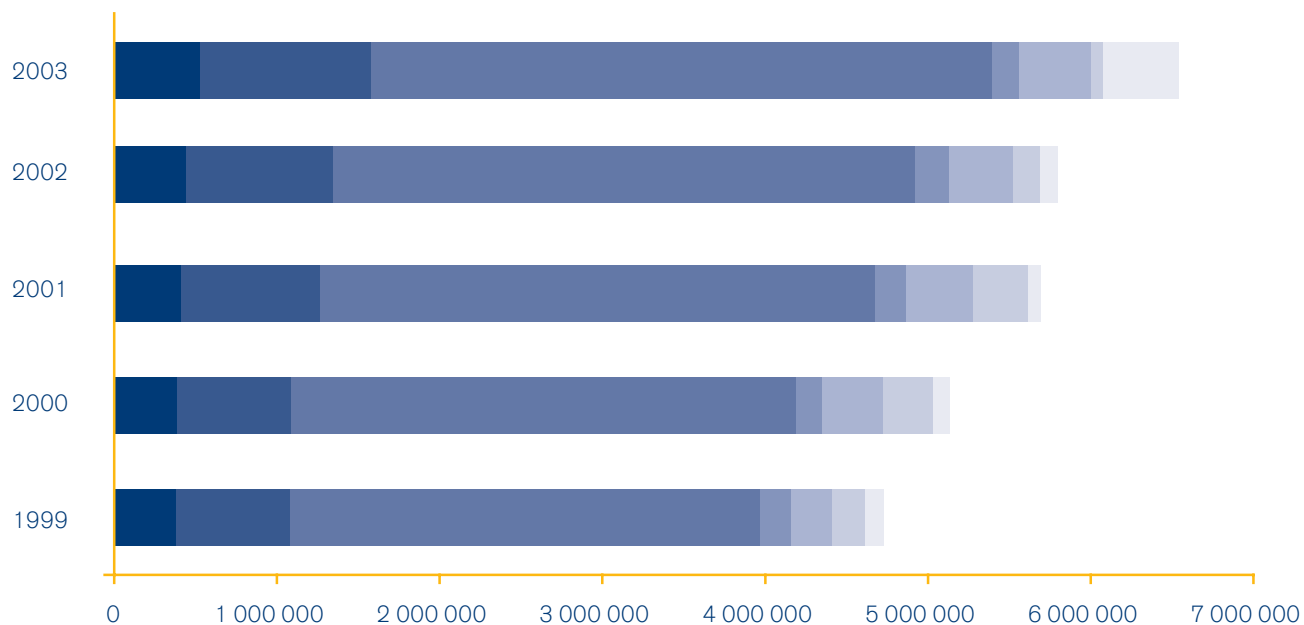
Successfulness of SP financial management in 2003 is evidenced also by confirmation of the reached short-term local CRA Rating on the level skP-1a, long-term CRA rating from the agency CRA RATING AGENCY on the level A-/sKAaa, which represents the highest available level of ratings, which can be reached in the Slovak Republic. The rating agency in its valuation appreciated first of all the continuing trend of profitable management of SP, and the extent of adaptation to new regulation framework over the market with postal services, as well as the preparation and introduction of new products (e.g. hybrid mail).

## Rozdelenie nákladov podľa druhov v rokoch 1999 až 2003



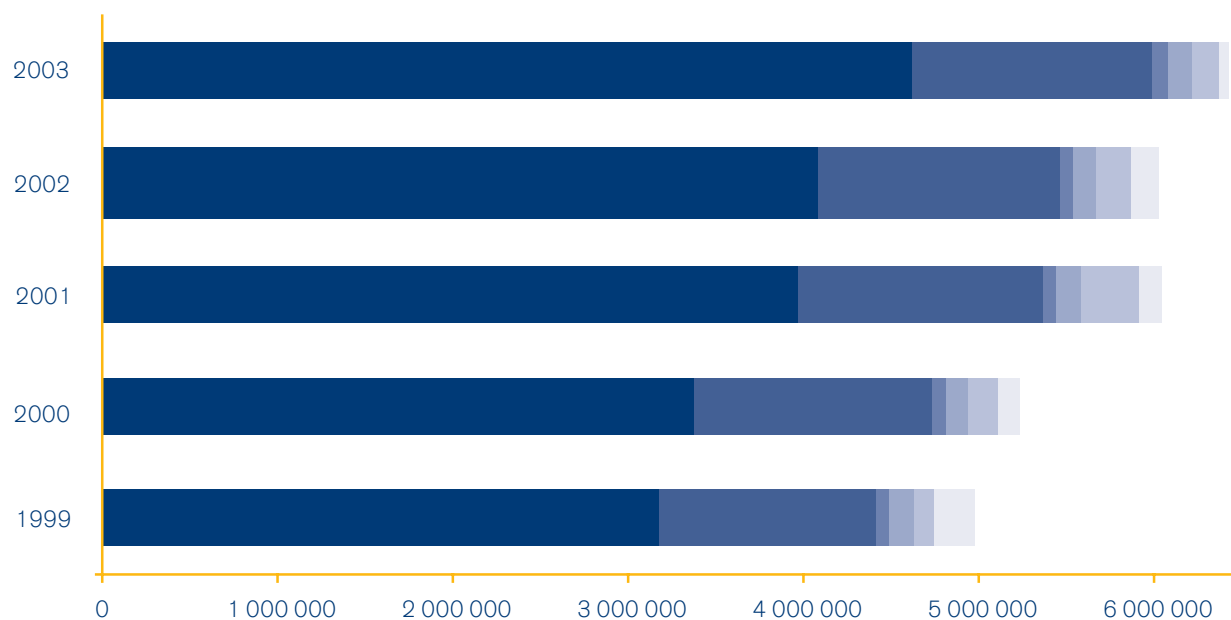
	1999	2000	2001	2002	2003	%
Spotrebované nákupy	388 187	394 421	416 877	444 808	533 742	119,99 %
Služby	700 656	701 160	853 521	907 294	1 053 481	116,11 %
Osobné náklady	2 881 606	3 099 431	3 412 364	3 576 677	3 810 139	106,53 %
Iné prevádzkové náklady	196 659	163 722	184 609	203 556	172 421	84,70 %
Odpisy	253 186	370 478	417 657	398 323	391 551	98,27 %
Finančné náklady	198 694	308 369	336 295	167 135	121 525	72,71 %
Ostatné náklady	111 558	101 390	74 881	106 663	493 021	462,22 %

## Distribution of Costs According to the Item Types in the Years 1999 - 2003



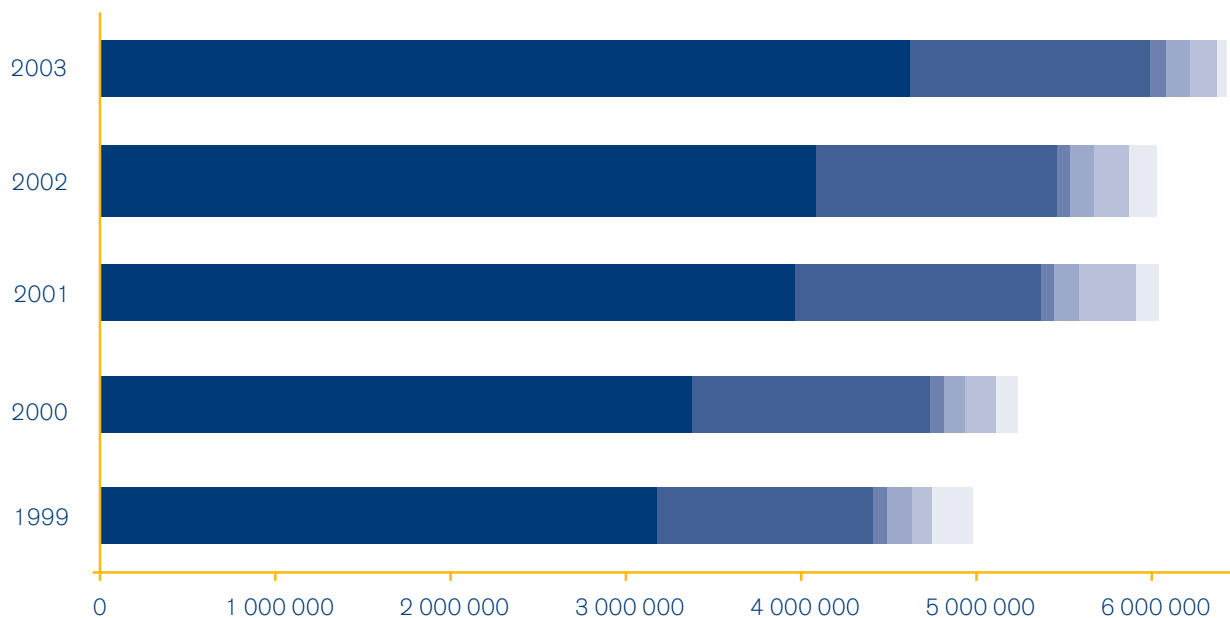
	1999	2000	2001	2002	2003	%
Purchases Consumed	388 187	394 421	416 877	444 808	533 742	119.99 %
Services	700 656	701 160	853 521	907 294	1 053 481	116.11 %
Staff Costs	2 881 606	3 099 431	3 412 364	3 576 677	3 810 139	106.53 %
Depreciations	196 659	163 722	184 609	203 556	172 421	84.70 %
Other Operating Costs	253 186	370 478	417 657	398 323	391 551	98.27 %
Financial Costs	198 694	308 369	336 295	167 135	121 525	72.71 %
Other Costs	111 558	101 390	74 881	106 663	493 021	462.22 %

## Rozdelenie výnosov podľa činností v rokoch 1999 až 2003



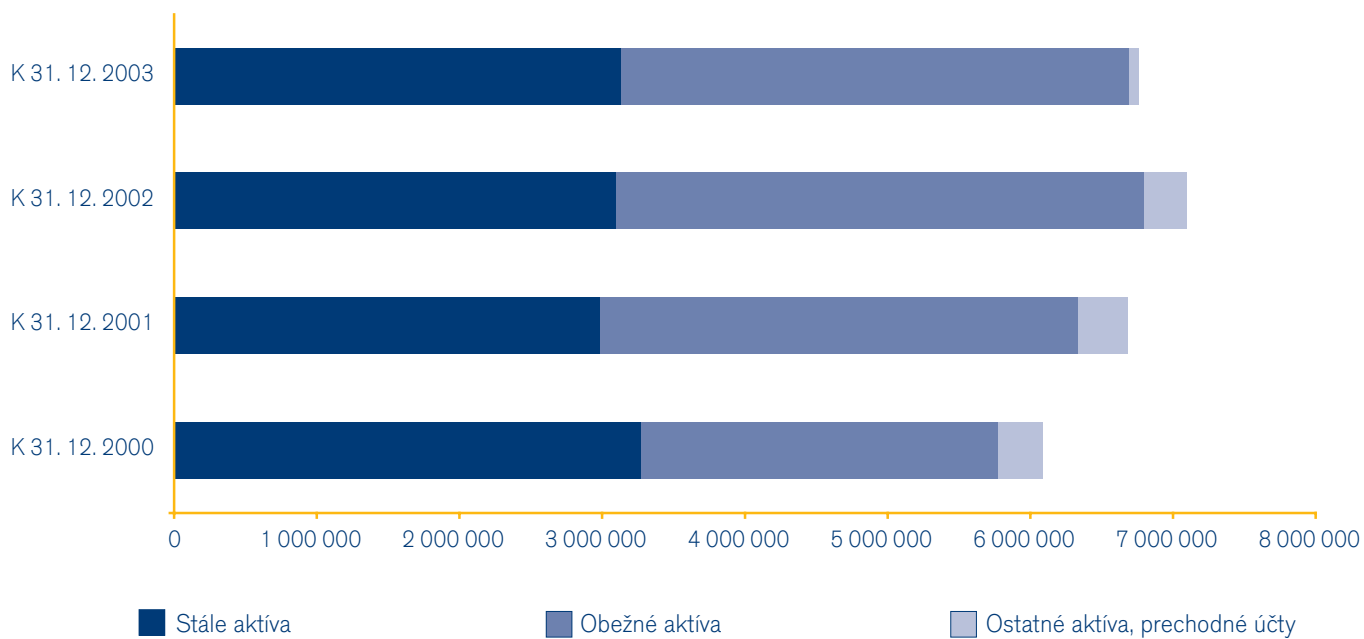
	1999	2000	2001	2002	2003	%
Premiestňovacia činnosť	3 183 815	3 383 230	3 970 029	4 089 587	4 623 584	113,06 %
Obstarávateľská činnosť	1 233 381	1 358 307	1 404 506	1 376 425	1 369 149	99,47 %
Výrobná činnosť	76 006	77 065	70 953	73 576	91 136	123,87 %
Nevýrobná činnosť	144 175	121 771	139 592	135 798	135 296	99,63 %
Finančné výnosy	111 586	174 506	330 492	201 007	159 169	79,19 %
Ostatné výnosy	229 432	121 539	130 983	154 525	386 476	250,11 %

## Revenues Shared According to Activities in the Years 1999 - 2003

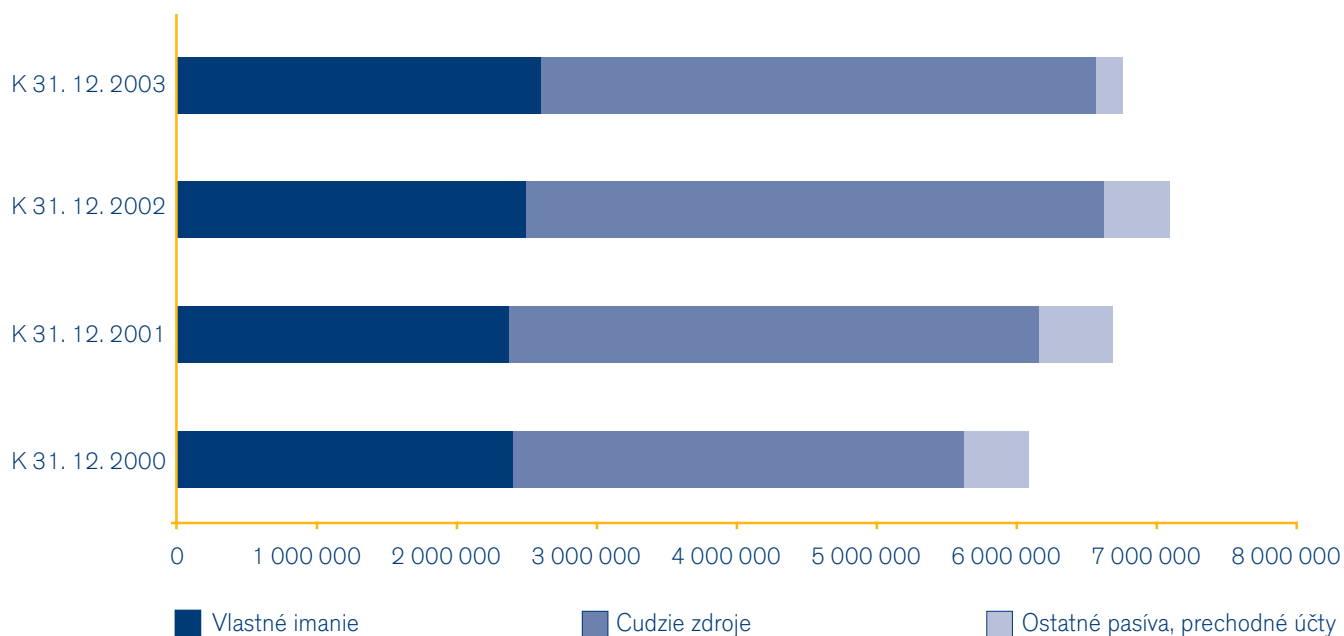


	1999	2000	2001	2002	2003	%
Postal Services	3 183 815	3 383 230	3 970 029	4 089 587	4 623 584	113,06 %
Third Part Services	1 233 381	1 358 307	1 404 506	1 376 425	1 369 149	99,47 %
Productive Activities	76 006	77 065	70 953	73 576	91 136	123,87 %
Non-Productive Activities	144 175	121 771	139 592	135 798	135 296	99,63 %
Financial Revenues	111 586	174 506	330 492	201 007	159 169	79,19 %
Other Revenues	229 432	121 539	130 983	154 525	386 476	250,11 %

## Aktíva

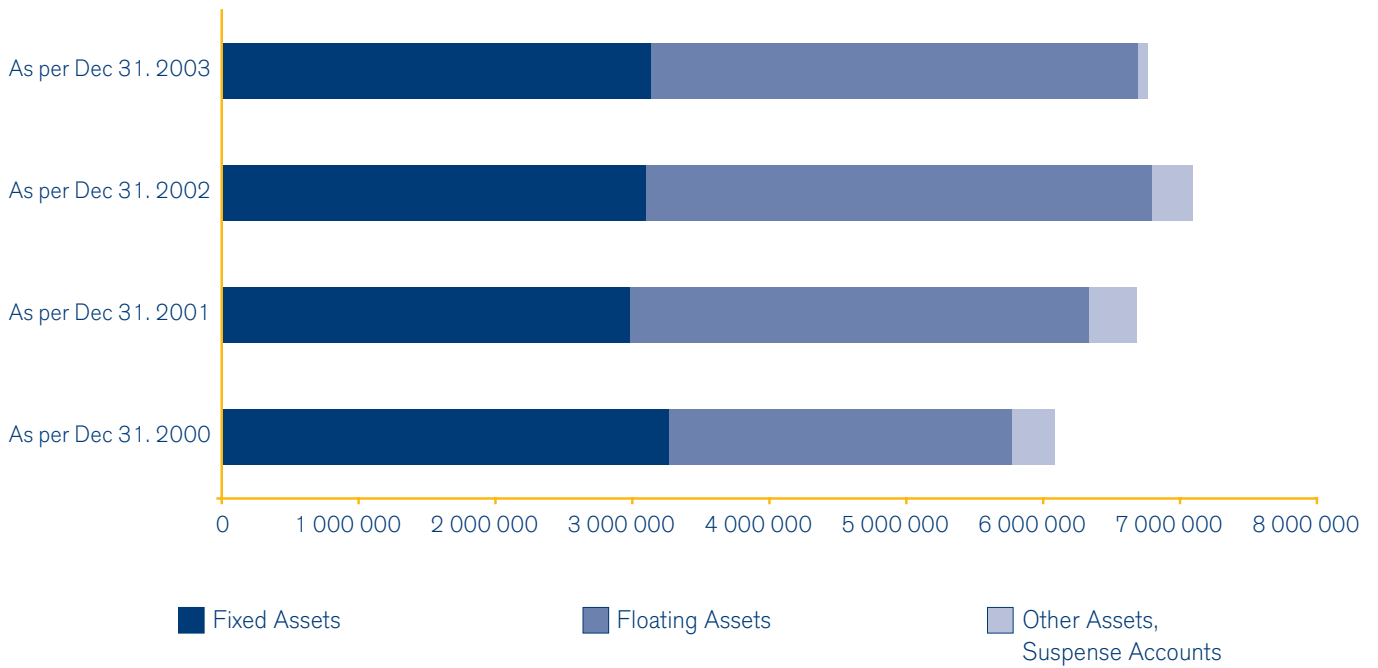


## Pasíva

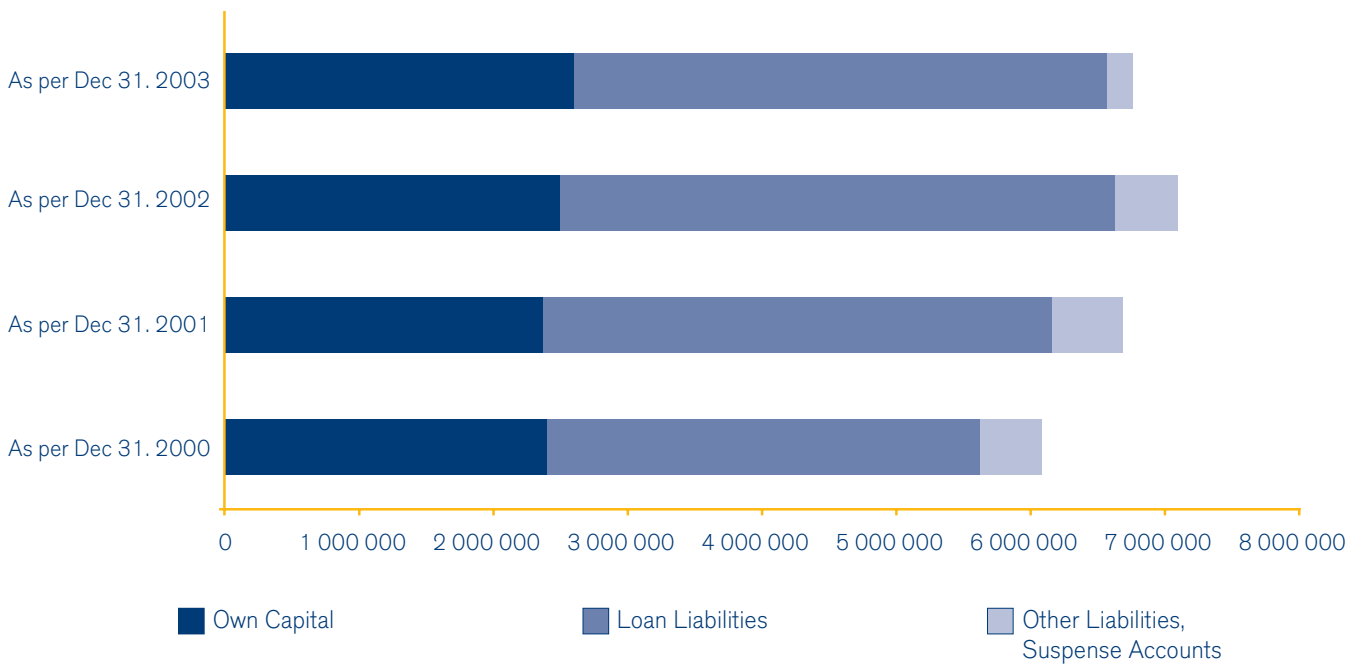




### Assets



### Liabilities



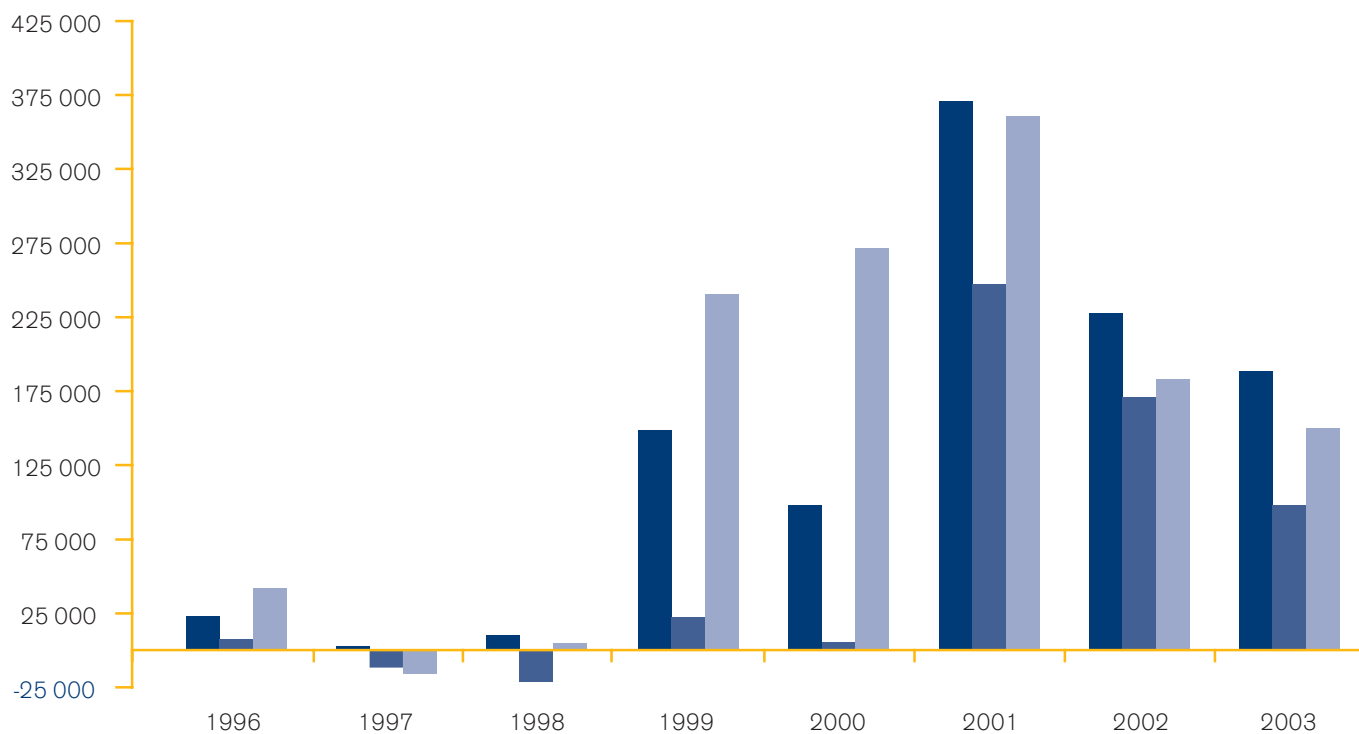
<b>AKTÍVA, PASÍVA</b>	<b>K 31.12.2000</b>	<b>K 31.12.2001</b>	<b>K 31.12.2002</b>	<b>K 31.12.2003</b>	<b>Rozdiel 2001 -2000</b>	<b>Rozdiel 2002 -2001</b>	<b>Rozdiel 2002 -2001</b>
<b>AKTÍVA SPOLU</b>	<b>6 089 630</b>	<b>6 685 995</b>	<b>7 098 458</b>	<b>6 764 581</b>	<b>596 365</b>	<b>412 463</b>	<b>-333 817</b>
Pohľad. za upísané vlastné imanie	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stále aktíva</b>	<b>3 273 901</b>	<b>2 987 969</b>	<b>3 106 970</b>	<b>3 140 999</b>	<b>-285 932</b>	<b>119 001</b>	<b>34 089</b>
NIM	231 891	234 996	325 891	314 426	3 105	90 895	-11 405
HIM	2 787 790	2 662 094	2 668 152	2 704 100	-125 696	6 058	35 948
Finančné investície	254 220	90 879	112 927	122 473	-163 341	22 048	9 546
<b>Obežné aktíva</b>	<b>2 506 521</b>	<b>3 352 737</b>	<b>3 695 250</b>	<b>3 556 059</b>	<b>846 216</b>	<b>342 513</b>	<b>-139 191</b>
Zásoby	91 629	97 096	105 675	107 541	5 467	8 579	1 866
Dlhodobé pohľadávky	96 422	106 857	88 252	46 321	10 435	-18 605	-41 931
Krátkodobé pohľadávky	305 318	255 360	392 314	476 433	-49 958	136 954	84 119
Finančný majetok	2 013 152	2 893 424	3 109 009	2 925 764	880 272	215 585	-183 245
z toho: Peniaze	1 268 982	2 123 635	2 227 819	1 817 544	854 653	104 184	-410 275
Bankové účty	697 170	769 789	881 190	1 108 220	72 619	111 401	227 030
Krátkodobý fin. majetok	65 000	0	0	0	-65 000	0	0
<b>Ostatné aktíva, prechodné účty</b>	<b>309 208</b>	<b>345 289</b>	<b>296 238</b>	<b>67 523</b>	<b>36 081</b>	<b>-49 051</b>	<b>-228 715</b>
Časové rozlíšenie	91 386	84 478	82 080	66 659	-6 908	-2 398	-15 421
Dohadné účty aktívne	217 822	260 811	214 158	864	42 989	-46 653	-213 294
					0	0	0
<b>PASÍVA SPOLU</b>	<b>6 089 630</b>	<b>6 685 995</b>	<b>7 098 458</b>	<b>6 764 581</b>	<b>596 365</b>	<b>412 463</b>	<b>-333 877</b>
Vlastné imanie	2 404 889	2 373 434	2 499 686	2 607 027	-31 455	126 252	107 341
Základné imanie	1 949 411	1 949 411	1 949 411	1 949 411	0	0	0
Kapitálové fondy	212 276	-65 617	-103 906	-99 800	-277 893	-38 289	4 106
Fondy zo zisku	218 609	239 041	460 158	626 615	20 432	221 117	166 457
Hospodársky výsledok min. rokov	21 709	4 162	24 277	33 869	-17 547	20 115	9 592
Hospod. výsledok bežného roka	2 884	246 437	169 746	96 932	243 553	-76 691	-72 814
<b>CUDZIE ZDROJE</b>	<b>3 226 007</b>	<b>3 785 298</b>	<b>4 129 418</b>	<b>3 967 652</b>	<b>559 291</b>	<b>344 120</b>	<b>-161 766</b>
Rezervy	53 753	187 889	251 521	438 073	134 136	63 632	186 552
Dlhodobé záväzky	64 925	57 590	91 854	66 938	-7 335	34 264	-24 916
Krátkodobé záväzky	2 502 705	3 027 807	3 400 582	3 089 948	525 102	372 775	-310 634
Bankové úvery	604 624	512 012	385 461	372 693	-92 612	-126 551	-12 768
<b>Ostatné pasíva, prechodné účty</b>	<b>458 734</b>	<b>527 263</b>	<b>469 354</b>	<b>189 902</b>	<b>68 529</b>	<b>-57 909</b>	<b>-279 452</b>
Časové rozlíšenie	300 198	267 366	239 960	7 084	-32 832	-27 406	-232 876
Dohadné účty pasívne	158 536	259 897	229 394	182 818	101 361	-30 503	-46 576

v tis. Sk

<b>ASSETS &amp; LIABILITIES</b>	<b>As per Dec. 31. 2000</b>	<b>As per Dec. 31. 2001</b>	<b>As per Dec. 31. 2002</b>	<b>As per Dec. 31. 2003</b>	<b>Difference 2001 -2000</b>	<b>Difference 2002 -2001</b>	<b>Difference 2002 -2001</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>6 089 630</b>	<b>6 685 995</b>	<b>7 098 458</b>	<b>6 764 581</b>	<b>596 365</b>	<b>412 463</b>	<b>-333 817</b>
Receivables for Equity Subscribed	0	0	0	0	0	0	0
<b>Fixed Assets</b>	<b>3 273 901</b>	<b>2 987 969</b>	<b>3 106 970</b>	<b>3 140 999</b>	<b>-285 932</b>	<b>119 001</b>	<b>34 089</b>
Intangible Investment Property	231 891	234 996	325 891	314 426	3 105	90 895	-11 405
Tangible Investment Property	2 787 790	2 662 094	2 668 152	2 704 100	-125 696	6 058	35 948
Financial Investments	254 220	90 879	112 927	122 473	-163 341	22 048	9 546
<b>Floating Assets</b>	<b>2 506 521</b>	<b>3 352 737</b>	<b>3 695 250</b>	<b>3 556 059</b>	<b>846 216</b>	<b>342 513</b>	<b>-139 191</b>
Inventories	91 629	97 096	105 675	107 541	5 467	8 579	1 866
Long-Term Receivables	96 422	106 857	88 252	46 321	10 435	-18 605	-41 931
Short-Term Receivables	305 318	255 360	392 314	476 433	-49 958	136 954	84 119
Financial Assets	2 013 152	2 893 424	3 109 009	2 925 764	880 272	215 585	-183 245
Cash	1 268 982	2 123 635	2 227 819	1 817 544	854 653	104 184	-410 275
Bank Accounts	697 170	769 789	881 190	1 108 220	72 619	111 401	227 030
Short-Term Financial Assets	65 000	0	0	0	-65 000	0	0
<b>Other Assets, Suspense Accounts</b>	<b>309 208</b>	<b>345 289</b>	<b>296 238</b>	<b>67 523</b>	<b>36 081</b>	<b>-49 051</b>	<b>-228 715</b>
Time Adjustments	91 386	84 478	82 080	66 659	-6 908	-2 398	-15 421
Deferrals-Assets	217 822	260 811	214 158	864	42 989	-46 653	-213 294
					0	0	0
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>6 089 630</b>	<b>6 685 995</b>	<b>7 098 458</b>	<b>6 764 581</b>	<b>596 365</b>	<b>412 463</b>	<b>-333 877</b>
Equity	2 404 889	2 373 434	2 499 686	2 607 027	-31 455	126 252	107 341
Basic Capital	1 949 411	1 949 411	1 949 411	1 949 411	0	0	0
Capital Funds	212 276	-65 617	-103 906	-99 800	-277 893	-38 289	4 106
Profit Funds	218 609	239 041	460 158	626 615	20 432	221 117	166 457
Economic Results of the Previous Years	21 709	4 162	24 277	33 869	-17 547	20 115	9 592
Economic Results of the Current Year	2 884	246 437	169 746	96 932	243 553	-76 691	-72 814
<b>LOAN CAPITAL</b>	<b>3 226 007</b>	<b>3 785 298</b>	<b>4 129 418</b>	<b>3 967 652</b>	<b>559 291</b>	<b>344 120</b>	<b>-161 766</b>
Reserves	53 753	187 889	251 521	438 073	134 136	63 632	186 552
Long-Term Liabilities	64 925	57 590	91 854	66 938	-7 335	34 264	-24 916
Short-Term Liabilities	2 502 705	3 027 807	3 400 582	3 089 948	525 102	372 775	-310 634
Bank Loans	604 624	512 012	385 461	372 693	-92 612	-126 551	-12 768
<b>Other Liabilities, Suspense Accounts</b>	<b>458 734</b>	<b>527 263</b>	<b>469 354</b>	<b>189 902</b>	<b>68 529</b>	<b>-57 909</b>	<b>-279 452</b>
Adjustments	300 198	267 366	239 960	7 084	-32 832	-27 406	-232 876
Deferrals-Liabilities	158 536	259 897	229 394	182 818	101 361	-30 503	-46 576

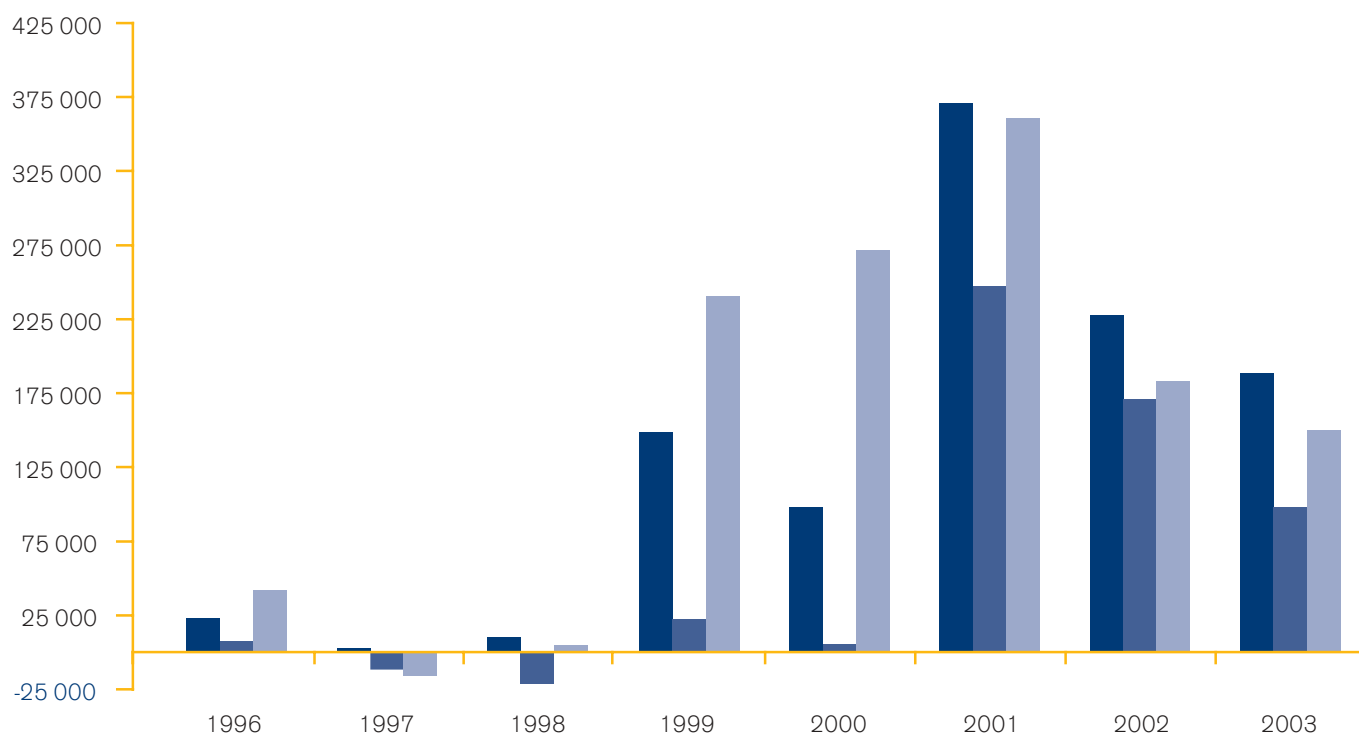
in thous. SKK

## Výsledok hospodárenia SP v rokoch 1996 - 2003



v tis. Sk	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
VH prevádzkový	39 267	-18 788	2 503	239 207	270 287	359 378	182 103	149 167
VH pred zdanením	24 701	504	11 312	147 849	97 447	370 351	226 462	189 046
VH po zdanení	66	-14 163	-21 195	21 355	2 884	246 437	169 746	96 932

## Economic result of SP in the period 1996 – 2003



in thous. SKK	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
<b>Operating economic result</b>	39 267	-18 788	2 503	239 207	270 287	359 378	182 103	149 167
<b>Economic result before tax</b>	24 701	504	11 312	147 849	97 447	370 351	226 462	189 046
<b>Economic result after tax</b>	66	-14 163	-21 195	21 355	2 884	246 437	169 746	96 932

